

STRATEGIS DAN SASARAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS USU

A. Program Kerja Strategis FEB USU Tahun 2015-2019

Menindak lanjuti program kerja USU melakukan Program Aksi Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU, terlebih dahulu melakukan sinkronisasi dengan rencana strategis USU 2015-2039. Rencana strategis USU tahun 2015-2019 di *Break Down* dengan isu yang dihadapi Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Dari semua ini dapat ditentukan pokok-pokok program kerja. Pokok-pokok program kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai Rencana Strategis yang harus dilakukan untuk mendukung Rencana Strategis USU 2015-2016.

Program rencana strategis pada masing-masing bidang akan menjadi acuan bagi pelaksana unit kegiatan pada masing-masing Departemen dan Administrasi. Pokok-pokok program kerja ini dapat dilakukan secara bertahap dan mungkin dapat dilaksanakan setiap tahun. Untuk mendukung index kompetitif FEB USU dan mewujudkan visi USU menjadi Perguruan Tinggi yang melebihi keunggulan akademik dari berbagai disiplin ilmu (TALENTA).

B. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal

1. Analisis Lingkungan Eksternal

Keberadaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU di tengah-tengah lingkungan eksternal yang berubah secara cepat, menyebabkan Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU harus membuat langkah-langkah strategis untuk menjawab tantangan perubahan tersebut sehingga mampu memanfaatkan peluang yang ada dan mengantisipasi berbagai ancaman yang diperkirakan akan menghambat pencapaian visi, misi serta tujuan yang telah ditentukan. Analisis lingkungan eksternal akan mengarah kepada berbagai aspek yang sangat dekat pengaruhnya terhadap perubahan dan kemajuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU, antara lain : Perkembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi, Sosial Budaya, Kondisi Ekonomi, Politik, Regulasi Pendidikan Tinggi, Perguruan Tinggi nasional dan asing serta industri dan pengguna lulusan.

2. Analisis Lingkungan Internal

Berdasarkan hasil evaluasi diri yang dilakukan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU tahun 2015, maka diperoleh berbagai kekuatan dan kelemahan yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU. Berbagai aspek yang dapat menjadi kekuatan dan kelemahan Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU antara lain : Tata Pamong, Dosen, Tenaga Kependidikan, Mahasiswa dan Alumni, Kurikulum, Fasilitas proses belajar mengajar, serta pembiayaan dan sumber dana. Berbagai kekuatan dan kelemahan yang dimiliki oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU akan sangat menentukan formulasi strategi dalam menjawab berbagai peluang dan ancaman yang ada.

3. Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal (SWOT)

Untuk membangun formulasi dalam kurun waktu lima tahun kedepan Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU telah menganalisis berbagai aspek dalam lingkungan eksternal maupun lingkungan internal yang diperkirakan akan sangat mempengaruhi kondisi kemajuan Fakultas dalam mewujudkan visi dan misinya. Selanjutnya strategi yang telah diformulasikan akan di implementasikan ke dalam berbagai program kerja dan kebijakan Fakultas. Penentuan strategi, program kerja dan kebijakan akan sangat menentukan keberhasilan Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU kedepan.

Berdasarkan hasil FGD dari berbagai pihak seperti : Dosen, mahasiswa, tenaga kependidikan serta alumni dan pengguna lulusan telah dihasilkan berbagai kekuatan, kelemahan dan peluang serta ancaman yang dimiliki dan dihadapi oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU, yang akan diuraikan sebagai berikut.

Kekuatan (*Streights*)

1. Ada acuan/pedoman formal dari Dikti
2. Sudah ada Unit Manajemen Mutu (UMM)
3. Sudah ada peraturan akademik
4. Memiliki pedoman kurikulum
5. Kualifikasi dosen cukup baik
6. Tersedianya perpustakaan dan referensi
7. Minat dosen untuk mengikuti kegiatan akademik seperti : seminar dan workshop meningkat
8. Minat dosen dalam penelitian dan pengabdian pada masyarakat meningkat
9. Tersedia forum kegiatan mahasiswa

Kelemahan (*Weaknesses*)

1. Jumlah dosen yang sangat terbatas
2. Ratio dosen dan mahasiswa tidak sesuai
3. Sistem e-learning belum terlaksana dengan baik
4. Fasilitas belajar mengajar yang kurang memadai
5. Terbatasnya publikasi ilmiah baik skala nasional maupun internasional
6. Pelaksanaan UMM belum optimal
7. Arah kurikulum belum sesuai dengan visi dan misi
8. Kompetensi lulusan belum optimal
9. Mutu lulusan tidak kompetitif
10. Sistem tracer study belum melembaga

Peluang (*Oportunities*)

1. Masih dipercaya oleh masyarakat (nama besar USU di Sumatera)
2. Minat siswa untuk memilih kuliah di Fakultas sangat tinggi
3. Letak strategis USU
4. Tersedianya potensi sumber mahasiswa
5. Terbukanya lapangan kerja
6. Terbukanya pasar bebas regional dan internasional

Tantangan (*Treats*)

1. Banyaknya perguruan tinggi pesaing (swasta), baik nasional, regional dan internasional
2. Persaingan yang semakin ketat bagi para alumni
3. Perkembangan ilmu dan teknologi yang sangat pesat
4. Kualitas dan kompetensi lulusan pesaing lebih unggul
5. Para pekerja pada era globalisasi harus profesional
6. Biaya hidup mengikuti pendidikan yang semakin tinggi

4. Rencana Strategis

Rencana strategis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara di dasari dari Analisis SWOT dan pokok-pokok program kerja Universitas Sumatera Utara, baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang. Adapun Pokok-pokok program kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis dapat dilihat pada uraian berikut ini.

Tahap I (2015-2019)	Tahap II (2020-2024)	Tahap III (2025-2029)	Tahap IV (2030-2035)	Tahap V (2035-2039)
USU menjadi universitas nasional terkemuka dengan akreditasi tertinggi dan pengakuan internasional Fakultas FEB USU √	USU menjadi universitas berstandar internasional berciri keunggulan lokal	USU menjadi universitas dengan standar internasional dengan kekhususan bidang unggulan kompetitif TALENTA	USU menjadi universitas dengan standar internasional dengan barometer dalam bidang unggulan kompetitif TALENTA	USU terus memimpin sebagai universitas barometer global dalam bidang unggulan kompetitif TALENTA

Dari tahap I Visi USU di jabarkan pokok-pokok program kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis USU pada masing-masing bidang sebagai berikut :

Pilar Pendidikan

1. Merevitalisasi kurikulum standar KKNi dan kompetensi
2. Merevitalisasi manusia produsen di semua unit kerja
3. Mengembangkan tingkat pendidikan SDM
4. Merevitalisasi infrastruktur proses pembelajaran
5. Menciptakan suasana atmosfer akselerasi yang kondusif
6. Membangun system informasi digital

Pilar Penelitian

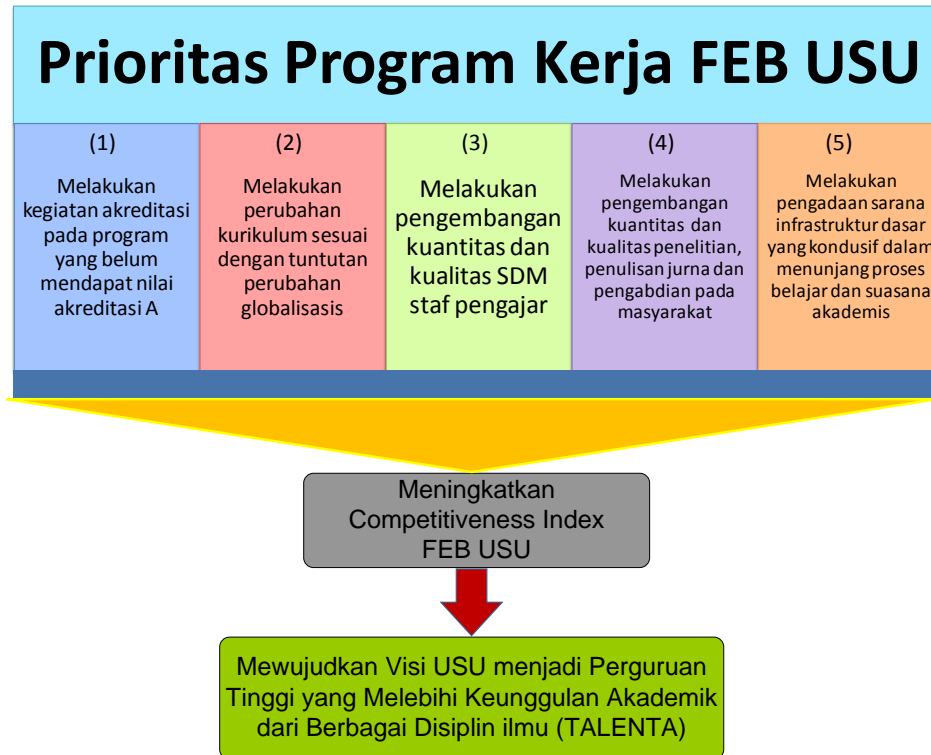
1. Membangun kerjasama bidang pendidikan
2. Mendukung dan memperdaya dasar untuk publikasi jurnal hasil penelitian
3. Membangun informasi tentang sumber pembiayaan penelitian
4. Memfasilitasi dan memperdaya bahan ajar berbasis hasil penelitian
5. Membangun jasa pencetakan buku ajar

Pilar Pengabdian pada Masyarakat

1. Membangun kerjasama bidang pengabdian pada masyarakat
2. Membangun Desa/kota Binaan bersama Fakultas lainnya
3. Memfasilitasi dan memberdaya bahan ajar berbasis hasil pengabdian
4. Revitalisasi transfer knowledge, baik teknis maupun non teknis.

C. Prioritas Program Kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara

Pelaksanaan rencana program strategis FEB USU Tahun 2015-2019 mungkin tidak dapat dilaksanakan secara simultan, akan tetapi dilakukan secara bertahap. Berdasarkan isu strategis FEB USU, skala prioritas yang urgen perlu dilaksanakan sesuai dengan Visi USU menjadi Perguruan Tinggi yang melebihi keunggulan akademik dari berbagai disiplin ilmu (TALENTA) antara lain :



D. Target Sasaran Rencana Strategis 2015-2019 Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Untuk mengukur keberhasilan implementasi program rencana strategis Fakultas Eknonomi dan Bisnis pada bidang pendidikan, bidang penelitian dan bidang pengabdian pada masyarakat, indikator pada masing-masing bidang yang berkembang akan menunjukkan keberhasilan yang lebih baik. Untuk masing-masing bidang memiliki indikator yang dapat dilihat pada uraian berikut ini :

1. Bidang Pendidikan

- Meningkatkan ratio kualifikasi akreditasi
- Meningkatkan atmosfer lingkungan proses pendidikan
- Meningkatkan ratio kualifikasi tingkat pendidikan S3
- Meningkatkan implementasi manual prosedur masing-masing unit kerja
- Meningkatkan kualifikasi kompetensi lulusan berdaya saing
- Meningkatkan sarana infrastruktur dasar proses pembelajaran
- Meningkatkan kerjasama proses pendidikan jarak jauh

2. Biang Penelitian

- Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian
- Meningkatnya ratio publikasi jurnal lokal, nasional dan internasional
- Meningkatnya ratio kerjasama penelitian dengan pemerintah, pengusaha dan antar perguruan tinggi

- d) Meningkatnya bahan ajar berbasis hasil penelitian
- e) Meningkatnya kualifikasi buku berbasis hasil penelitian

3. Bidang Pengabdian Pada Masyarakat

- a) Meningkatnya kualitas dan kuantitas pengabdian dosen pada masyarakat dan pemerintah
- b) Meningkatnya kolaborasi pengabdian dengan pemerintah, pengusaha dan masyarakat
- c) Meningkatnya contoh kasus dalam proses pengajaran dan bahan ajar
- d) Meningkatnya transfer *knowledge* baik teknis maupun non teknis kepada pemangku kepentingan.

E. Rencana Aksi

No	Fakus Bidang	Sasaran	Aktivitas
1.	Pendidikan	a. Meningkatkan ratio akreditasi	<ul style="list-style-type: none"> - Meningkatkan kerjasama dengan media publikasi untuk mempublikasikan karya ilmiah dosen - Melakukan kunjungan dan coffee morning kepada pemangku kepentingan pemerintah dan swasta - Menuju proses standar akreditasi internasional
		b. Meningkatkan atmosfer lingkungan proses pendidikan	<ul style="list-style-type: none"> - Mengadakan penataan sarana dan prasarana proses pembelajaran - Mengembangkan semua sistem informasi dalam proses pelayanan akademik
		c. Meningkatkan ratio kualifikasi tingkat pendidikan S3	<ul style="list-style-type: none"> - Pengiriman dosen sekolah S3 dalam negeri dan luar negeri - Memfasilitasi dosen yang mengikuti program S3
		d. Meningkatkan implementasi manual prosedur masing-masing unit kerja	<ul style="list-style-type: none"> - Memberdaya fungsi manual mutu, GJM dan GKM - Sosialisasi manual prosedur ke unit dan bidang
		e. Meningkatkan kualifikasi kompetensi lulusan berdaya saing	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan kerjasama, double degree dengan Universitas yang sudah maju - Melakukan inovasi kurikulum, Rencana Pembelajaran Semester (RPS) sesuai dengan kebutuhan. - Memfasilitasi pertukaran dosen dan mahasiswa antar universitas dalam negeri maupun luar negeri - Memfasilitasi dan mendorong dosen penggunaan e-learning dan WEB teaching - Memfasilitasi mahasiswa dan dosen yang mengikuti lomba karya ilmiah (call paper).
		f. Meningkatkan sarana infrastruktur dasar proses pembelajaran	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan renovasi ruang bangku dan white board - Menambah dan memperbaiki LCD serta Laptop.
		g. Meningkatkan kerjasama proses pendidikan jarak jauh	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan kerjasama dengan universitas dalam negeri dan luar negeri - Melakukan kerjasama dalam membina universitas sewilayah - Melakukan pendidikan jarak jauh dengan universitas tertentu yang memenuhi syarat

No	Fakus Bidang	Sasaran	Aktivitas
2.	Bidang Penelitian	a. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian	<ul style="list-style-type: none"> - Memfasilitasi dan mendorong riset kepada dosen dan mahasiswa - Melakukan joint research dengan Universitas dalam negeri dan luar negeri - Menyusun rencana induk research FEB USU - Mengadakan workshop metode
		b. Meningkatkan ratio publikasi jurnal lokal, nasional dan internasional	<ul style="list-style-type: none"> - melakukan seminar antara fakultas, universitas nasional dan internasional (prosiding) - mendorong dosen untuk mempublikasikan karya ilmiah ke jurnal lokal, nasional dan internasional.
		c. Meningkatkan ratio dan kerjasama penelitian dengan pemerintah, pengusaha dan antar perguruan tinggi	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan kerjasama dengan pemerintah tentang isu yang berkembang dan problem solving - Melakukan kerjasama dengan pengusaha tentang problem solving - Melakukan kerjasama penelitian dengan universitas tentang rencana induk penelitian
		d. Meningkatkan bahan ajar berbasis hasil penelitian	<ul style="list-style-type: none"> - Mendorong hasil penelitian dosen untuk dijadikan bagian buku ajar - Memfasilitasi penerbitan buku ajar dosen
		e. Meningkatkan kualifikasi buku berbasis hasil penelitian	<ul style="list-style-type: none"> - Mendorong dosen membuat buku ajar sesuai dengan bidangnya - Melakukan bedah buku ajar berbasis hasil penelitian
3.	Pengabdian kepada masyarakat	a. Meningkatkan kualitas dan kuantitas pengabdian kepada masyarakat dan pemerintah	<ul style="list-style-type: none"> - Mendorong dosen untuk melakukan desa binaan - Melakukan kerjasama pengembangan ilmu dengan pemerintah dan swasta - Meningkatkan perencanaan dan pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat
		b. Meningkatkan kolaborasi pengabdian dengan pemerintah, pengusaha dan masyarakat	<ul style="list-style-type: none"> - Membangun kerjasama dengan BUMD/BUMN dan pengusaha dalam pemanfaatan dana CSR - Melakukan kerjasama dengan fakultas lain secara simultan pengabdian pada masyarakat
		c. Meningkatkan contoh kasus dalam proses pengajaran dan bahan ajar	<ul style="list-style-type: none"> - Mendorong dan memfasilitasi dosen dalam membuat bahan ajar dari kasus pengabdian, menyusun rencana pengabdian yang berbasis bahan ajar dan berkelanjutan
		d. Meningkatkan transfer knowledge, baik teknis maupun non teknis kepada pemangku kepentingan	<ul style="list-style-type: none"> - Melakukan sosialisasi atau workshop aspek teknik, kasus-kasus yang unik - Melakukan pemberian usaha UKM yang secara terus menerus - Memberi penghargaan kepada dosen yang telah melakukan pendampingan